



Strategi Stabekk Tennisklubb

En tennisklubb for livet

Strategi- og handlingsplan 2026-2028

Strategi for Stabekk Tennisklubb

Strategi- og handlingsplan for 2026-2028 er en videreføring av strategisk plan for 2024-2026.

Strategi- handlingsplanen skal:

- Skape en samlende visjon for klubben som 'en tennisklubb for livet'
- Være retningsgivende for medlemmer av styrene i Stiftelsen Tennishallen Stabekk og Stabekk Tennisklubb og deres underkomiteer
- Være et styringsdokument for administrasjon/ daglig leder og de ansatte/trenere i klubben
- Være et informasjonsdokument for klubbens medlemmer, foresatte, Norges Tennis- og padelforbund, Norges Idrettsforbund og allmennheten om hvordan STK driver klubben
- Planen er bygget opp rundt hovedområdene som gjenspeiler klubbens organisering og komiteer:

SPORT, TRIVSEL, TURNERINGER, ANLEGG og ORGANISASJON

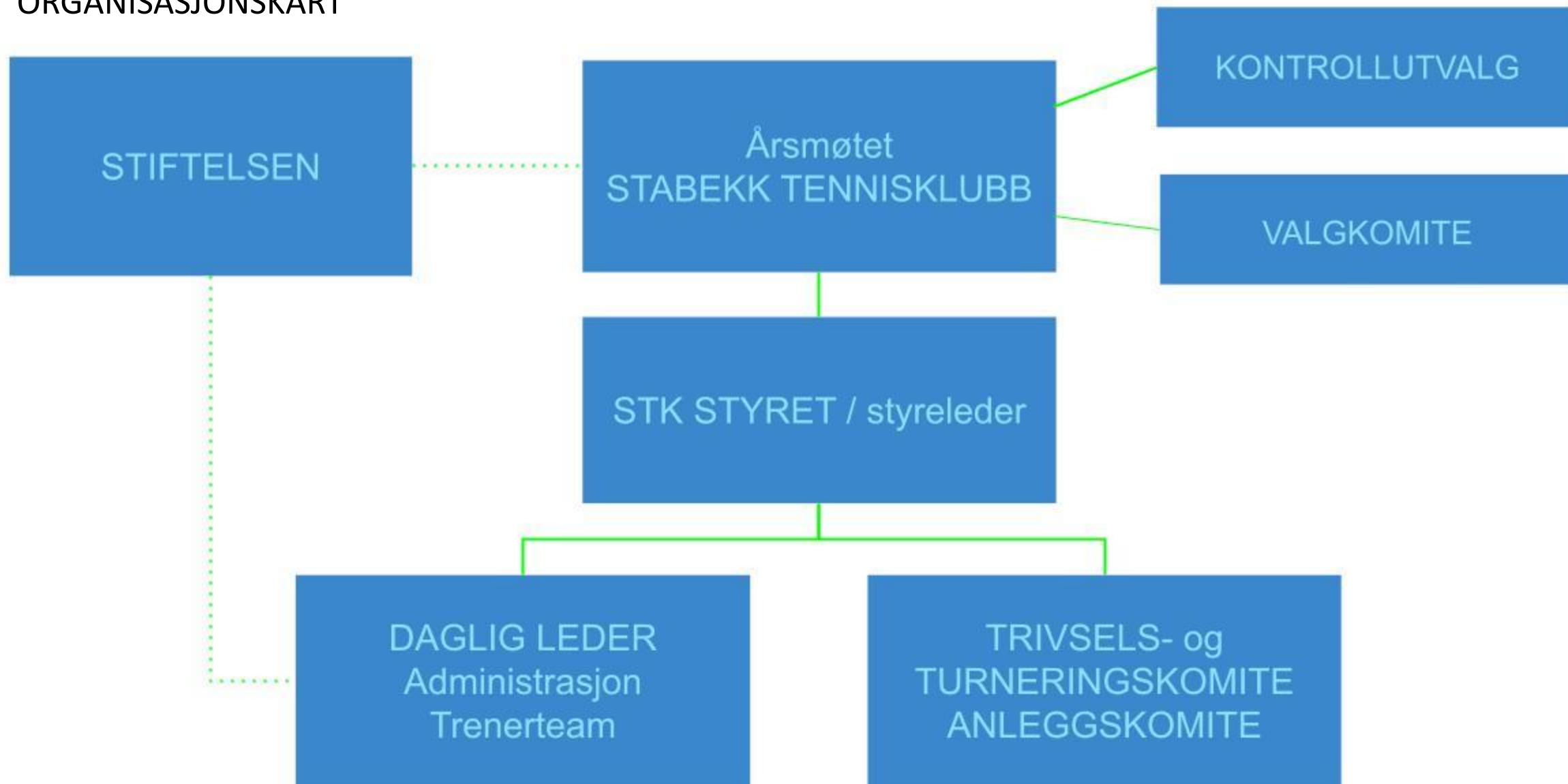


Om klubben

- Stabekk Tennisklubb slik den fremstår i dag er en sammenslåing i 2009 av Stabekk TK (stiftet 5.5.1922) og Jar TK (stiftet 26.10.1932).
- Stiftelsen Tennishallen Stabekk og Stabekk Tennisklubb er registrert som to ulike organisasjoner. Stiftelsen Tennishallen Stabekk er formelt eier av bygningsmasse og anlegg. Stabekk Tennisklubb er eneste leietaker av bygg og anlegget. Vedlikehold av hallen dekkes av Stiftelsen og klubben betaler halleie til stiftelsen.
- Styret i Stiftelsen Tennishallen Stabekk informerte klubben i 2025 om at de har besluttet å igangsette avvikling av Stiftelsen. En slik avvikling vil medføre at Stiftelsens eiendeler, økonomiske forpliktelser og driftsansvar blir overført til klubben.
- Klubben har en festeavtale med grunneier Bærum Kommune som løper fra 01.07.2007-30.06.2047. Klubben har igjen inngått en tomtefeste avtale med Stiftelsen.
- Stabekk Tennisklubb (STK) er medlem av Norges Tennis- og Padelforbund og underlagt Norges Idrettsforbunds vedtekter og lover.
- Årsmøtet i Stabekk Tennisklubb er øverste organ i organisasjonen. Klubben er eiet av sine medlemmer.
- Klubben har en anleggskomite og en trivsels- og turneringskomite, som er underlagt styret.



ORGANISASJONSKART



Visjon

Stabekk Tennisklubb skal være en klubb for livet - hvor medlemmene trives og utvikler seg.

Hovedmålsetningen er å forbli en ledende tennisklubb i Norge, både når det gjelder sportslig kvalitet og trivsel blant medlemmene og de ansatte.

Vi skal fremme ærlighet, respekt, god sportsånd og bærekraft.



Verdier: Æ-R-Go!

Alle som kommer til klubben skal føle seg velkommen.

Stabekk Tennisklubb skal fremstå som en ansvarsfull klubb der samhold, livslang idretts glede, læring, inkludering og bærekraft representerer våre grunnleggende holdninger. Disse verdiene skal gjenspeiles i alle våre hovedområder og måten vi jobber med dem på.

Trivsel er vår motivasjonsfaktor, og vi har nulltoleranse for mobbing og diskriminering. Det anses som viktig for klubben og dens medlemmer at all dialog og omgang preges av

- **Ærlighet**
- **Respekt**
- **God sportsånd**



Sport



Stabekk TK skal ha et treningsopplegg av høy sportslig og pedagogisk kvalitet for medlemmer i alle aldre. Klubben skal ansette kvalifiserte trenere og ha et treningsprogram for alle aldre og ferdighetsnivåer.

Konkurransemodellen for klubben bør være slik at de som ønsker å konkurrere på høyere nivå kan få et kvalitativt godt grunnleggende tilbud i klubben, samt muligheter for utvikling.

Klubben skal søke å tilrettelegge for en god og helhetlig overgang fra barnetennis til ungdomstennis og turneringsspill, for å beholde spillerne i klubben så lenge som mulig.

Klubben skal samarbeide tett med NTPF, idrettsskolene og klubber som er relevante å samarbeide med. Klubben skal i så stor grad som mulig rekruttere og utdanne trenere fra egne rekker.

Klubben ønsker også å sikre at mosjonister og veteranspillere får mulighet til kurs og deltakelse på lag, sistnevnte basert på spillestyrke, ikke ansiennitet

Bærekraft sportslig:

Bidra til sunn og helsefremmende idrettsfilosofi, være en faglig kvalifisert og aktiv idrettsaktør i nærmiljøet, fremme utdanning i idrett.

Stabekk TK skal:

Tilby et helhetlig, inkluderende og utviklingsorientert sportstilbud som ivaretar både bredde og topp, og som sikrer langsiktig rekruttering, spillerutvikling og trenertilvekst

- ha et kurstilbud for medlemmer i alle aldre
- følge systemet med tilpassede baller, racket og banestørrelser - R-O-G-Y - og legge spesielt til rette for juniortennis fra Rødt Nivå til og med U19
- tilby regelmessige treningsleire og internturneringer for å forbedre medlemmenes ferdigheter
- legge til rette for spillere som ønsker å delta på idrettsskole og college
- legge til rette for at elitelagene i størst mulig grad består av deltakere som har gått gradene i klubben

Trivsel

Stabekk TK tilbyr aktiviteter som bidrar til et hyggelig og lærerikt miljø for spillere, trenere og ansatte i alle aldre. Stabekk TK skal fremme en god idrettskultur basert på samhold, respekt og god sportsånd.

Godt miljø er viktig for alle medlemmer og de som jobber på klubben. For medlemmer handler det om å føle tilhørighet til og stolthet av klubben. Det samme gjelder for konkurransespillerne, som også i tennis yter bedre i et lag.

Medlemmene involveres gjennom frivillighet og engasjement i styret, komiteer og arrangementer og det legges til rette for kompetanseutvikling av frivillige.

Stabekk TK skal:

- være et sted hvor barn og voksne trives
- arrangere interne turneringer og samlinger gjennom hele året for klubbens juniorer, samt interne turneringer og sosiale aktiviteter for voksne medlemmer
- legge til rette for sosiale møtepunkter
- tilby et sunt og bærekraftig mattilbud
- ha systematisk medlemsdialog og medvirkning



Bærekraft sosialt:

Klubben skal fremme mangfold, likestilling og inkludering, og legge til rette for et trygt klubbmiljø som gir livslang idrettsglede.

Turneringer

Stabekk TK skal være en aktiv turneringsarrangør av turneringer i regi av Norges Tennis- og padelforbund. Klubben arrangerer årlig mellom 8-10 turneringer.

Hver turnering er avhengig av at foreldrene til spillerne i konkurransegruppen hjelper til på turneringene som turneringsvakter, i tillegg til at de leverer mat som skal selges i kiosken.

Stabekk TK skal:

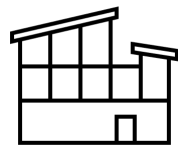
- fremme konkurransespill som er basert på et sunt og helsefremmende idrettsideal
- tilstrebe å arrangere turneringer i alle alderssegmenter årlig avhengig av deltagere og foreldreengasjement/frivillighet
- ha trenere fra klubben tilstede på turneringer som klubben arrangerer, og på lagturneringer, og så fremt det er mulig på andre turneringer



Bærekraft arrangementer:

Klubben skal arrangere bærekraftige og inkluderende arrangementer som fremmer et sunt og helsefremmende idrettsideal, fairplay og trivsel. Arrangementene skal gjennomføres med bevisst fokus på miljøvennlige valg, herunder tilbud av sunn mat og drikke, god kildesortering, redusert matsvinn og ansvarlig ressursbruk.

Anlegg



Stabekk TK skal ha et tidsriktig anlegg og medlemmene skal oppleve at prisen speiler kvaliteten. Inntektene må derfor være tilstrekkelige til at det kan settes av penger til vedlikehold.

Baneutnyttelsen skal reflektere målet om å gi et godt tilbud til alle grupper i medlemsmassen.

Det skal være jevnlig dialog mellom stiftelsen og klubbstyret for å sikre effektivitet i beslutningsprosesser rundt anleggsutviklingen.

Sponsorer og reklame er forutsetninger for driften av hall og uteanlegg.

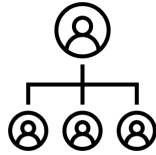
Bærekraft miljø:

Klubben skal utvikle og drifte anlegget på en miljømessig bærekraftig måte som reduserer energiforbruk, ressursforbruk og slitasje, samtidig som anlegget er funksjonelt, inkluderende og tilpasset høy aktivitet over tid.

Stabekk TK skal:

- legge opp til en dekningsgrad på minst 70% belegg på inne- og utebaner
- søke støtte til anleggsutvikling fra Akershus fylkeskommune, Bærum kommune og relevante stiftelser
- skal arbeide videre med å utvikle og forbedre anlegget slik at klubben får et anlegg hvor medlemmene har lyst til å oppholde seg både før og etter tennis
- skal lage en helhetlig plan for hele området rundt hallen med minitennis, padel, bordtennis, treningsapparater, løpebane, kiosk, etc.

Organisasjon



Stabekk TK skal ha en stabil og handlekraftig organisasjon gjennom tydelige roller, ansvar og beslutningsprosesser for styre, administrasjon og frivillige.

Videreutvikle et godt arbeids- og frivilligmiljø, der det er trivelig å jobbe og bidra, blant annet gjennom god kommunikasjon, forutsigbarhet og anerkjennelse av innsats.

Sikre sunn og ansvarlig økonomistyring, med fokus på bærekraftig drift og langsiktig ivaretagelse av anlegg og aktivitet, uten mål om overskudd utover dette.

Tilby målrettet trenerutdanning og faglig påfyll for trenere, ledere og nøkkelpersoner, i tråd med klubbens behov og strategiske mål.

Sikre god internkontroll og etterlevelse av lover og retningslinjer, i tråd med krav fra idretten, offentlige myndigheter og klubbens egne vedtekter.

Stabekk TK skal:

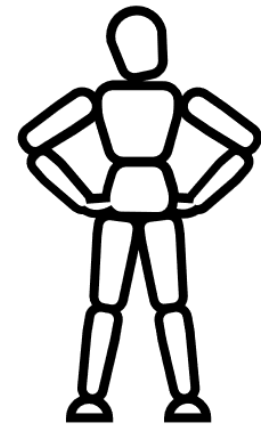
- Gjennomføre 'team building'-workshops og øvelser for å fremme godt samarbeide og forbedret kommunikasjonen mellom ansatte
- Ha fokus på trivsel for ansatte og frivillige
- Tilby trenerkurs og faglig påfyll for trenere og ledere
- Sikre sunn og ansvarlig økonomistyring, samt tilstrebe å ha et lite driftsoverskudd hvert år
- Legge til rette for bærekraftig klubbdrift
- Videreutvikle og systematisere dialogen med kommunen, særlig knyttet til anlegg, drift, bærekraft og langsiktig utvikling.
- Delta på relevante møter med NTPF, BIR og Viken Idrettskrets



Bærekraft organisatorisk:

Klubben skal integrere sosiale, økonomiske og miljømessige hensyn i alle beslutningsprosesser, slik at klubbens drift og utvikling er ansvarlig, langsiktig og i tråd med klubbens verdier og samfunnsansvar.

Handlingspunkter 2026-28



SPORT

- Videreutvikle Stabekk Tennisskole som klubbens viktigste rekrutteringsarena, med tydelige utviklingsløp for barn og unge, både som konkurransespillere, klubbspillere og fremtidige trenere.
- Stimulere til økt turneringsdeltakelse, med særlig fokus på å få med flere jenter.
- Legge til rette for flere semi-organiserte egentreninger som bidrar til å holde treningskostnadene nede.
- Utvikle flere drop-in-tilbud og sosiale aktiviteter for mosjonister, for å styrke tilhørighet, aktivitet og trivsel i klubben.



TRIVSEL

- Innhente jevnlig tilbakemeldinger fra medlemmene for å sikre at klubbens tilbud utvikles i tråd med medlemmenes ønsker og behov, og for å styrke medvirkning og eierskap.
- Styrke frivillig involvering i trivselstiltak, ved å legge til rette for tydelige og avgrensede oppgaver som gjør det enkelt for flere å bidra.



TURNERINGER

- Arrangere klubbmesterskap hvert år i september i samarbeid med trivsels- og turneringskomiteen i klubben.
- Videreutvikle lavterskelturneringer og spillformater som stigespill, Americano Mixed og social double, tilpasset ulike nivåer og aldersgrupper.
- Arrangere flere sosiale og inkluderende aktiviteter for medlemmene i regi av Trivsels- og turneringskomiteen, med vekt på lavterskeltilbud som fremmer fellesskap på tvers av alder og nivå.
- Samarbeide med nærliggende klubber og regionen om felles turneringer der dette gir merverdi.
- Utdanne flere turneringeringsledere.
- Videreutvikle turneringssamarbeidet for tennisskolen R-O-G med Ullern, BSTK og Njård.



ANLEGG

- Videreføre dialogen med kommunen med mål om oppgradering av utebanene, med nytt toppdekke og forbedret belysning, for økt kvalitet, sikkerhet og brukstid.
- Etablere en trivelig og lun samlingsplass ved utebanene, gjennom oppføring av pergola over benker og bord, for å styrke trivsel og sosiale møteplasser.
- Utarbeide en helhetlig plan for uteanlegget, som inkluderer minitennis, bordtennis, treningsapparater og løpebane, med fokus på flerbruk, tilgjengelighet og aktivitet for hele lokalmiljøet.
- Oppgradere og utvide kjøkkenet for bedre tilrettelegging av matservering i forbindelse med turneringer og sosiale arrangementer.
- Klubben skal utarbeide en langsiktig vedlikeholds- og investeringsplan for anlegget. Denne skal sikre forutsigbarhet, bærekraftig drift og god ressursbruk over tid.





ORGANISASJON

- Stimulere til medlemsmedvirkning og engasjement, ved å oppmuntre medlemmer og foresatte til å bidra i styret, komiteer eller innenfor de segmentene de tilhører, med tydelige roller og lav terskel for deltakelse.
- Videreutvikle samarbeid med sentrale aktører i idretten, herunder NTPF, Region Østland Vest, idrettsskoler og relevante klubber i nærmiljøet, for kompetansedeling, felles aktiviteter og helhetlig utvikling.
- Klubben skal utdanne flere trenerassistenter med lokal forankring, og tilby dommerkurs og trenerkurs til juniorspillere. Dette er en sentral del av klubbens langsiktige arbeid med rekruttering og kompetansebygging.